

PROSPECTIVA PARA LA MEJORA

1. Contexto Institucional de la I+D+i Nuevas estrategias

Plan estratégico y políticas necesarias

Sería importante la redacción de un nuevo Plan Estratégico con la participación de todas las U.A., y con asesoramiento técnico externo.. Se debe asegurar su amplia difusión.

Adecuaciones de organigrama funciones que se requieren

Creación y jerarquización del área de Ciencia y Técnica en cada U.A.. Es necesario mejorar su estructura la lograr una mayor articulación entre la U.Ne. y la SeCyT.

Adecuaciones de normativa que se requieren

Es necesario revisar las normativas a fin de adecuarlas a las peculiaridades de cada U.A.

2. Políticas y estrategias para la función I+D+i . Necesidad de introducir cambios o nuevas orientaciones en las políticas de:

convocatorias, evaluación y seguimiento

Establecer políticas que articulen el control periódico entre los logros académicos, el nivel de ejecución alcanzado y el financiamiento recibido.

áreas prioritarias, de vacancia

Es necesario contar con convocatorias especiales y en periodos cortos en áreas prioritarias y de vacancia, haciendo incapié en los problemas regionales.

Sería deseable establecer un claro mecanismo para fijar estas áreas y difundirlas adecuadamente

Becas

Se aspira a incrementar el número de becas en todos los niveles dirigidas a docentes y estudiantes de esta Universidad.

Instituir becas posdoctorales con finalidades específicas.

Sería deseable instrumentar mecanismos que aseguren la inserción de los becarios en la universidad.

subsidios

Promover el incremento de las partidas destinadas a subsidios

incentivos:

El incentivo es un aliento para el docente-investigador, por lo cual es muy importante el incremento del presupuesto asignado a tal fin.

carrera de investigador: ingreso, permanencia y promoción. Apoyo a la formación

Aspiramos a que la UNT instrumente la carrera de investigador a fin de alentar a los docentes y lograr niveles de excelencia.

apoyo investigadores formados:

Es necesario crear cursos posdoctorales para consolidar a los investigadores ya formados y promover a los jóvenes.

Incrementar el personal administrativo y técnico de la SeCyT

Ampliar el campo de los servicios que se brindan a los investigadores

Crear oficinas de atención y apoyo a los investigadores en los distintos centros de la universidad.

Necesidad de introducir cambios o nuevas orientaciones en estrategias para:

articular proyectos de investigación dentro y fuera de la universidad:

Generar mecanismos de interacción entre los investigadores dentro de una misma U.A. y entre ellas, afin de lograr proyectos interdisciplinarios.

divulgar y publicar resultados de investigación:

Se debería implementar un sistema eficiente de distribución de publicaciones, tanto en papel como digitales a fin de asegurar su amplia divulgación más allá del ámbito universitario.

Se deberían organizar encuentros académicos entre investigadores a fin de presentar resultados.

resguardar la propiedad Intelectual

Incentivar la generación de patentes y crear mecanismos de resguardo de las mismas. Proteger software desarrollados en el ámbito de la universidad.

3. Gestión de la función I+D+i Necesidad de cambios o mejoras en:

Presupuesto

Gestionar mayor presupuesto.

Crear la Oficina de Formulación y Evaluación de proyectos a fin de captar otros fondos para la financiación de proyectos.

Distribución del presupuesto

Eficientizar la distribución del presupuesto de la SeCyT

Recursos externos obtenidos

Institucionalizar el apoyo a los investigadores para la obtención de fondos externos

Crear la Oficina de Formulación y Evaluación de proyectos a fin de captar otros fondos para la financiación de proyectos.

CIUNT y Equipo técnico administrativo

Se advierte la necesidad de normatizar los modos de comunicación de las decisiones del CIUNT, de los representantes hacia sus investigadores.

Es urgente mejorar, capacitar e incrementar la planta no docente de apoyo a la investigación dado el mayor volumen de proyectos administrados.

Seguimiento y evaluación de proyectos

Es necesario concientizar al evaluador de la necesidad de agilizar los procesos de evaluación.

Sistemas de información para el seguimiento y evaluación

A pesar de que la UNT instrumento el SIGEVA, siguen siendo lentos los procesos de evaluación.

Con respecto al seguimiento de los proyectos, es necesario estructurar un sistema de información eficiente que permita a cada investigador controlar su proyecto on-line.

4. Recursos Humanos de la función I+D+i Necesidad de fortalecer, mejorar innovar en:

Composición planta de investigadores, becarios, pasantes, tesistas, grupos consolidados, personal de apoyo.

Generar políticas para la titulación de posgrado de los docentes.

Otorgar becas posdoctorales.

Brindar capacitación para los docentes-investigadores en metodología de la investigación, escritura científica, formulación de proyectos, uso de bases de datos y uso de la biblioteca electrónica.

5. Infraestructura y equipamiento de la función I+D+i Lineamientos para la mejora de:

Estructura edilicia de I+D+i

Se sugiere la concreción de los anteproyectos existentes sobre mejoras edilicias en las U.A. a fin de mejorar los lugares físicos de trabajo de los investigadores.

Equipamiento de laboratorio

La U.N.T. debe adquirir equipos de última generación, ya que cuenta con una planta importantísima de investigadores.

Es necesario arbitrar los medios para el un correcto mantenimiento de los equipos existentes a fin de asegurar un mejor rendimiento de los mismos.

Equipamiento informático:

La U.N.T. debe asegurar la actualización del equipamiento informático, a través de un programa de adquisiciones permanentes. Este equipamiento debe contar con la licencia correspondiente.

Es necesario arbitrar los medios para el un correcto mantenimiento de los equipos existentes a fin de asegurar un mejor rendimiento de los mismos.

Conectividad

A pesar de que la UNT cuenta con una red informática única e integrada, es necesario mejorar el enlace con cada centro de investigación.

Higiene y seguridad

Implementar un plan integral de higiene, seguridad y bioseguridad en estrecha relación con las mejorar edilicias sugeridas.

Acervo bibliográfico

Se sugiere arbitrar los medios para obtener un cuidado especializado del patrimonio bibliográfico de toda la UNT, en particular de aquellas bibliotecas que cuentan con incunables y valiosos materiales bibliográficos. Es importante también preparar al investigador para el correcto uso de las bibliotecas virtuales.

6. Actividades, resultados y productos de la función I+D+i Nuevos lineamientos y directrices para incrementar y mejorar en:

Proyectos de investigación

Aunque existen grupos de investigadores consolidados, sería deseable el incremento de fondos y una mejor administración de los recursos.

Publicaciones

La UNT cuenta con numerosas publicaciones. Sin embargo, es necesario implementar una base de datos unificada para una mayor difusión entre la comunidad científica; como así también hacer mas eficiente la distribución de las investigaciones.

Patentes

Se aspira a que la SeCyt y la U.Ne.en una tarea en común, faciliten el trámite de patentamiento.

Transferencia, servicios especializados y extensión vinculada a I+D+i

Se sugiere implementar una política eficiente que lleve a la valoración y difusión de los resultados de la investigación que muchas veces se pierde.

Con respecto a la extensión de los resultados de I+D+i, es imprescindible mejorar su difusión.

7. Articulación de la función I+D+i con enseñanza y extensión Necesidades de mejoramiento en:

Vínculo con la docencia de grado e impacto curricular.

Se debe motivar al investigador – promoviendo seminarios para discusión de resultados- para que lleve su experiencia y conocimiento a la docencia de grado.

Vínculo con la docencia de posgrado, oferta de posgrado y elaboración de tesis.

Sería deseable optimizar la oferta de posgrado y apoyar la elaboración de las tesis, para lo cual podría ser adecuado la figura del tutor.

Vínculo con la actividad de transferencia, extensión, innovación y servicios.

Ciencia y Técnica debería articular con otras secretarías y con la U.Ne., de manera eficiente, para garantizar una mejor transferencia y servicios.

Mecanismos de relación y detección de la demanda.

Se aspira a instrumentar con eficiencia las demandas sociales en sus puntos álgidos – drogas, patrimonio cultural, impacto ambiental – para que la UNT no se transforme en una isla en la sociedad.

8. Relación de la función I+D+i con el contexto regional, nacional e internacional Mejoramiento en las políticas y acciones de

Relación con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación

Solicitar la compatibilización de las bases de datos a fin de relacionar los datos y toda información pertinente del SIGEVA con los sistemas de la CONEAU y del MINCyT.

Investigaciones interinstitucionales

Generar e incentivar mecanismos o instancias de interacción entre instituciones, más allá de los lazos personales.

Participación en Redes académicas nacionales e internacionales

Favorecer la creación de una Oficina de Relaciones Interinstitucionales, a nivel nacional e internacional, en el ámbito de la SECyT. Esta será el nexo entre los centros de investigación para incentivar el intercambio de resultados.

Movilidad de investigadores

Es importante propiciar la movilidad de investigadores para ampliar y consolidar su formación.

Vínculos con el sector productivo e instancias de gobierno

A pesar de que ya existen vínculos con el sector productivo y el gobierno, sería deseable reforzar el carácter institucional de los mismos.

Convenios de transferencia tecnológica

Sería deseable que en los convenios de transferencia tecnológica participe la SeCyT, además de la U.Ne. La U.Ne. depende directamente del Rectorado.

Relación con la comunidad y divulgación

Enfatizar la presencia de la UNT y sus actividades de investigación a través de los medios de comunicación propios - canal de televisión y radio -.

Optimizar el funcionamiento de la U.Ne. a fin de incrementar los vínculos con la comunidad.

Políticas ambientales de I+D+i

Seguir trabajando en el desarrollo de mecanismos que reduzcan el impacto ambiental.

9. Gestión de la función I+D+i en Institutos dependientes de la Universidad Mejoramiento de

Misión:

Consolidar la política de vinculación entre CONICET y UNT favoreciendo la creación de nuevos institutos en áreas con masa crítica de docentes investigadores.

Políticas, objetivos y lineamientos de desarrollo: NO HAY OPINION

Organigrama: NO HAY OPINION

Estructura organizacional: NO HAY OPINION

Presupuesto: NO HAY OPINION

Recursos humanos:

Promover la participación de recursos humanos altamente calificados – todos los investigadores del CONICET – en la formación de grado de la UNT.

Contratos de transferencia y servicios:

Mejorar los canales de transferencia y servicios aprovechando la gran experiencia de los institutos del CONICET.