

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 1 – Contexto Institucional de la I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
Plan Estratégico de la UNT ¿es completo? ¿es actual? ¿es conocido o compartido?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe y se cumplió parcialmente. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No es actual. ✓ Es poco conocido.
Políticas y lineamientos para la función de I+D+i ¿son completas?, ¿son conocidas? ¿se aplican?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existen políticas de formación de RRHH. ✓ Existen políticas de subsidios. ✓ Son conocidas y se aplican. ✓ Hay libertad en el desarrollo de ideas. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Las políticas de transferencias no son conocidas por todos.
Organigrama de la función I+D+i dentro de la Universidad ¿es una organización idónea para la I+D?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La organización es adecuada a la finalidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Muy pocas Unidades Académicas cuentan con Secretaría de Ciencia y Técnica y/o Depto. de Investigación.
<u>Normativa</u> , Estatuto, Reglamento de CyT y CIUNT ¿es la normativa apropiada para la I+D+i?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apropiada para todas las actividades. ✓ Disponible en la red. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No brinda flexibilidad ante diferencias entre Unidades Académicas.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 2 – Políticas y estrategias de la función I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p><u>Políticas</u> Convocatorias y seguimiento de Proyectos</p> <p>Áreas prioritarias y de vacancia</p> <p>Becas</p> <p>Subsidios</p> <p>Incentivos</p> <p>Carrera del investigador y formación del investigador</p> <p>Apoyos a investigadores</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En tiempo y forma. ✓ Existen Áreas Prioritarias y de Vacancia y hubo políticas de apoyo. ✓ Existen becas todos para los niveles (estudiantiles, iniciación, maestría y doctorado). ✓ Existe un programa de financiamiento a la investigación. ✓ Participación de nuestros investigadores en el Programa de Incentivos Nacional. ✓ Existen servicios de apoyo a los investigadores. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Seguimiento insuficiente en periodos intermedios. ✓ Insuficiente difusión. ✓ No hay becas posdoctorales. ✓ No hay políticas de inserción. ✓ Los montos otorgados son insuficientes. ✓ No hay un Programa de Incentivo Propio. ✓ No existe un programa de formación sistémico para investigadores. ✓ Son insuficientes.
<p><u>Estrategias para</u> Articular proyectos de investigación entre facultades</p> <p>Divulgar resultados de investigación</p> <p>Resguardar la propiedad intelectual</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Los proyectos articulados que existen son apoyados. ✓ Existe un programa de difusión para jóvenes investigadores. ✓ Existe la Unidad de Negocios encargada de este tema. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No hay estrategias para articular proyectos. ✓ Es escaso e insuficiente. ✓ No se generan suficientes patentes. ✓ Son trámites muy lentos .

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 3 – Gestión de la función I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p><u>Presupuesto UNT de I+D+i</u> Montos, valores. Criterios formales de distribución por proyectos, por disciplina o facultades.</p> <p>Recursos externos (CONICET, ANPCYT, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe presupuesto. ✓ Los criterios de distribución son acordados en el CIUNT. ✓ Un número importante de investigadores acceden a recursos externos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presupuesto insuficiente. ✓ No existe una oficina de Formulación y Evaluación de Proyectos.
<p><u>Administración de la función I+D+i.</u></p> <p>CIUNT</p> <p>Equipo técnico administrativo SECyT-UNT</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El CIUNT funciona regularmente con muy buena participación. ✓ El equipo técnico administrativo es eficaz y eficiente. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Desigual nivel de comunicación entre los representantes del CIUNT y los investigadores de cada unidad académica. ✓ El número de personal es insuficiente. ✓ Excesiva centralización de la gestión administrativa.
<p><u>Evaluación de I+D+i</u></p> <p>Evaluación de proyectos y de resultados</p> <p>Sistemas de información para el seguimiento y evaluación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realiza con regularidad evaluaciones al principio y al final. ✓ Existe un alto porcentaje de proyectos aprobados. ✓ La U.N.T. es una de las pocas universidades que ya implementó el SIGEVA para la evaluación de proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proceso de evaluación lento.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 4 – Recursos Humanos de la función I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<u>Planta de docentes investigadores</u> Titulación. Categorización. Dedicación. Pertenencia CONICET	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alto porcentaje de docentes categorizados. ✓ Alto porcentaje de docentes con dedicación exclusiva. ✓ Existen institutos de doble dependencia cuyos investigadores pertenecen al CONICET y a la UNT. 	
<u>Becarios de investigación</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe un programa de becas que abarca casi todos los niveles. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Las becas de posgrados son insuficientes. ✓ No existen becas posdoctorales.
<u>Investigadores pasantes</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existen programas para la movilidad de docentes. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Son escasos.
<u>Personal de apoyo</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe personal no docente que brinda funciones de apoyo. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No está generalizado en todas las unidades académicas.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 5 – Infraestructura y equipamiento I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<u>Infraestructura para I+D+i</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe infraestructura a nivel central y en las unidades académicas. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hay fallas edilicias en algunas unidades académicas.
<u>Equipamiento</u> De laboratorio mayor y menor, y planta piloto Informático (hardware y software)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe equipo mayor, menor y plantas piloto buen estado. ✓ Las unidades académicas están adecuadamente equipadas en hardware y software. ✓ Se actualizan regularmente. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No está disponible para todos los investigadores. ✓ Hay problemas de mantenimiento. ✓ No hay conocimiento del equipo disponible. ✓ Hay equipamiento obsoleto. ✓ Hay software sin licencia.
<u>Servicios</u> Internet, redes, conectividad. Bases de datos Higiene, seguridad y bioseguridad	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe una red informática única e integrada en toda la universidad. ✓ Existe acceso directo a la biblioteca electrónica del MINCyT. ✓ Hay planes de bioseguridad. ✓ Hay una comisión de bioseguridad. ✓ Hay conciencia en los investigadores. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El enlace de Internet es insuficiente. ✓ Existen sitios que no están integrados a la red. ✓ Escaso uso. ✓ No existe un plan integral pero hay unidades académicas que si lo tienen. ✓ No pueden ser aplicadas en algunas unidades académicas por deficiencias edilicias y falta de fondos.
<u>Acervo bibliográfico</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existe mucha bibliografía. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No está actualizada, y en algunos casos, disponible.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 6 – Actividades, resultados y productos I+D+i	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<u>Proyectos y programas</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existen muchos proyectos y programas. ✓ Son sostenidos en el tiempo. ✓ Existen grupos consolidados. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La administración y gestión de recursos exceden la tarea del investigador. ✓ Fondos insuficientes.
<u>Publicaciones</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hay publicaciones de muy buen nivel. ✓ Se está implementando el Repositorio Digital. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fondos insuficientes. ✓ No está en el ámbito de la secretaría de Ciencia y Técnica.
<u>Patentes</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hay una oficina encargada de este tema (Unidad de Negocios). 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No existen políticas que favorezcan el patentamiento. ✓ No hay articulación entre la Secretaría de Ciencia y Técnica y la Unidad de Negocios.
<u>Desarrollos tecnológicos transferibles</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hay Proyectos que incentivan la transferencia de resultados (PICTO Valoración). ✓ Hay mayor interés en el tema. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La transferencia tecnológica no es suficientemente valorada en los sistemas de evaluación a nivel nacional.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 8 – Relación al contexto regional, nacional e internacional	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<u>Relación con el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTi)</u>	✓ Implementación del SIGEVA	✓ Incompatibilidad de las bases de datos: son inconsistentes y multiplican el trabajo a los investigadores
<u>Actividades de I+D+i interinstitucionales</u>		✓ Escasa relación interinstitucional
<u>Redes de cooperación nacionales e internacionales</u>	✓ Adhesión y pertenencia a redes nacionales e internacionales (AUGM, JIMA, DAAD, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En la mayor parte de los casos responde a iniciativas personales. ✓ No hay una instancia institucional, con excepción de la Dirección de Relaciones Internacionales que se orienta a la movilidad estudiantil.
<u>Vínculos con el sector productivo y con instancias de gobierno</u>	✓ Existen vínculos y convenios.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No hay una política institucional. ✓ Los vínculos responden a iniciativas personales.
<u>Relación con empresas.</u>	✓ Existen vínculos y convenios.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No hay una política institucional. ✓ Los vínculos responden a iniciativas personales.
<u>Relación con la comunidad</u>	✓ Los temas de investigación se nutren de los problemas de la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Esta relación no es aprovechada en todo su potencial. ✓ Escasa divulgación de resultados de las investigaciones hacia la comunidad.
<u>Impacto ambiental.</u>	✓ La UNT ha desarrollado sistemas de protección ambiental que minimizan efectos negativos.	✓ Existen áreas en las cuales no se ha logrado reducir los efectos negativos.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

DIMENSIÓN 9 - Gestión de I+D+i en Institutos dependientes de la Universidad	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<u>Misión, políticas, objetivos, normativas y organigrama de cada Instituto</u> INSUGEO – ILAV – INQUINOA – INVELEC – INSIBIO – ISES	✓ Existencia de acuerdo marco entre CONICET y UNT.	✓ Hay institutos de CONICET que no pertenecen a la UNT (GERELA).
<u>Presupuesto</u>	✓ El cofinanciamiento entre UNT y CONICET.	
<u>Recursos Humanos</u>	✓ Existe personal altamente calificado.	✓ Escasa relación con la carrera de grado.
<u>Transferencia y servicios</u>	✓ Tradición en transferencia y servicios.	✓ Canales de transferencia y servicios no institucionalizados.